

MERCADOS DE ABASTECIMIENTOS DE
BARCELONA, S.A.
MERCABARNA

**DOCUMENTACIÓ DE MERCABARNA PER ALS PRESSUPOSTOS
GENERALS PER A L'ANY 2026
DE L'AJUNTAMENT, ORGANISMES
AUTÒNOMS I EMPRESES MUNICIPALS**

ÍNDEX

	<u>Pàgina</u>
PREVISIÓ TANCAMENT COMPTE D'EXPLOTACIÓ 2025	3
INGRESSOS 2025	4
DESPESES 2025	5
OPERACIONS AMB ENTITATS DEL GRUP	6
BALANÇ SINTETITZAT MERCABARNA 2025	7
PREVISIÓ COMPTE D'EXPLOTACIÓ 2026	8
INGRESSOS 2026	9
DESPESES 2026	10
OPERACIONS AMB ENTITATS DEL GRUP	11
BALANÇ SINTETITZAT MERCABARNA 2026	12
PREMISES PRESSUPOST 2026	13
MEMÒRIA DE L'EXERCICI 2025	
RELACIÓ D'OBJECTIUS	14
RELACIÓ D'ACTUACIONS	15
PRESSUPOST NOVES INVERSIONS 2026	16
RELACIÓ DE PLANTILLA DE MERCABARNA 2025 - 2026	17
ENDEUTAMENT 2025 - 2026	18
PROPOSTA PREUS I TAXES 2026	19

PREVISIÓ TANCAMENT COMPTE D'EXPLOTACIÓ

(en euros)

	estimació tancament 2025
XIFRA NETA DE NEGOCIS	32.251.716
ALTRES INGRESSOS CORRENTS	4.149.800
TOTAL INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	36.401.516
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-26.993.719
RESULTAT ORDINARI	9.407.797
RESULTAT EXTRAORDINARI	0
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	9.407.797
RESULTATS FINANCERS	508.665
BENEFICI ABANS D'IMPOSTOS	9.916.462
- PREVISIÓ IMPOST SOBRE SOCIETATS	-24.791
BENEFICI DESPRÉS D'IMPOSTOS	9.891.671

PREVISIÓ DE TANCAMENT D' INGRESSOS

(en euros)

estimació tancament

2025

INGRESSOS MERCATS**10.586.538**

Mercat Central Fruites i Hortalisses	6.113.996
Biomarket	518.889
Mercat Central del Peix	2.457.941
Mercat Central de la Flor	939.857
Polivalència	555.855

INGRESSOS Z.A.C.**17.564.339**

Z.A.C.	15.924.484
Locals	1.639.855

ALTRES INGRESSOS ORDINARIS**4.100.839****XIFRA NETA DE NEGOCIS****32.251.716****ALTRES INGRESSOS CORRENTS**

Subvencions de capital i explotació	804.344
Periodificació ingressos donacions	-
Altres Ingressos Corrents	3.345.456

TOTAL ALTRES ING. CORRENTS**4.149.800****EXCES DE PROVISIONS****-****TOTAL INGRESSOS EXPLOTACIÓ****36.401.516**

PREVISIÓ DE DESPESES

(en euros)

estimació tancament 2025

COMPRES I SERVEIS**106.832**

Compres Proveïments

106.832

SERVEIS EXTERIORS**11.973.620**

Reparacions i Conservació

2.540.028

1 Serveis Professionals Independents

948.313

Assegurances

476.496

Serveis Bancaris i Similars

29.433

Public., Promoció i RR.PP.

551.694

Subministraments

541.185

2 Medi Ambient i Neteja

4.609.530

Seguretat i Vigilància

1.070.476

Altres Serveis

1.206.465

3 TRIBUTS**2.188.908****DESPESES DE PERSONAL****8.716.923**

Sous, Salaris i assimilats

6.612.528

Seg. Social Empresa

2.004.395

Provisions

100.000

DOTACIÓ AMOR., PROVISIONS I DETERIOR.**4.007.437**

Amortitz. Immobilitzat Material i Immaterial

3.676.148

Provisions, Deterioraments, Baixes i venda Immobilitzat

317.668

Provisions, Deterioraments i Baixes Creditors comercial

13.621

TOTAL DESPESES EXPLOTACIÓ**26.993.719**

OPERACIONS AMB ENTITATS DEL GRUP

(en euros)

Notes				2025
OPERACIONS DE MB PAGADES A GRUP AJUNTAMENT				REALITZADA
1	Serveis Professionals Auditoria	Ajuntament Barcelona	+DESPESA MB	12.350,00
2	Tributs IBI IAE	Ajuntament Barcelona	+DESPESA MB	1.958.052,00 120.090,00
3	Assegurances	Barcelona Serveis Municipals	+DESPESA MB	1.591,00
4	Servei Auditoria Memòria Informació no financera	Barcelona Serveis Municipals	+DESPESA MB	5.000,00
5	Dividends exercici	Barcelona Serveis Municipals	- PATRIMONI MB	944.892,99
	Dividends exercici	Aj.Barcelona	- PATRIMONI MB	226.623,13
6	Contractació espais firals i serveis complementaris	Fira de Barcelona - ALIMENTARIA	+DESPESA MB	20.000,00
		Fira de Barcelona -SEAFOOD	+DESPESA MB	20.000,00
OPERACIONS DE TRANSFERENCIA DE GRUP AJUNTAMENT A MB				REBUDES
1	Subvencions d'explotació	AMB - Àrea Metropolitana de Ba	FOODBACK - Sub.rebuda	20.000,00
2	Subvencions d'explotació	Ajuntament Barcelona	PRODUCTE ECO I PROXIMITAT- Si	40.000,00
3	Subvencions per formació	Barcelona Activa	FORMACIÓ - Sub.rebuda	96.285,00
4	Subvencions de capital	Ajuntament Barcelona	Subvenció rebuda	0,00

BALANÇ SINTETITZAT MERCABARNA

A 31 de desembre de 2025

Capital	14.287.813,40
Reserves Legals	2.857.620,00
Altres Reserves i Resultats	119.129.834,08
- accions pròpies	- 101.297,71
Resultat de l'Exercici	9.891.670,85
FONS PROPIS	146.065.640,62
Subvencions	1.765.561,29
PATRIMONI NET	147.831.201,91
Periodificació d'Ingressos	14.282.154,02
Impost sobre benefici diferit	5.000,00
Provisions a Llarg Termini	817.767,96
Deutes Llarg Termini	13.333.333,38
PATRIMONI NET I PASSIU NO CORRENT	176.269.457,26
Immobilitzat Intangible Net	1.136.861,07
Immobilitzat Material Net	146.177.180,08
Inversions financeres empreses grup	491.223,02
Inversions financeres a llarg termini	68.016,51
Actius per impost diferit	4.000,00
ACTIU NO CORRENT	147.877.280,68
Clients i altres comptes a cobrar	1.500.000,00
Inversions financeres a curt termini	31.100.000,00
Periodificacions a curt termini	110.000,00
Efectiu i altres actius líquids	4.803.532,33
ACTIU CORRENT	37.513.532,33
Provisions a Curt Termini	-
Creditors comercials	3.000.000,00
Deute bancari a curt termini	1.333.333,33
Altres passius a Curt Termini	4.000.000,00
Periodificacions	788.022,42
PASSIU CORRENT	9.121.355,75
FONS DE MANIOBRA	28.392.176,58
	0,00

PREVISIÓ COMPTE D'EXPLOTACIÓ

(en euros)

	PRESSUPOST 2026
XIFRA NETA DE NEGOCIS	32.939.902
ALTRES INGRESSOS CORRENTS	4.093.052
TOTAL INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	37.032.954
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-29.531.879
RESULTAT ORDINARI	7.501.075
RESULTAT EXTRAORDINARI	0
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	7.501.075
RESULTATS FINANCERS	-218.432
BENEFICI ABANS D'IMPOSTOS	7.282.643
- PREVISIÓ IMPOST SOBRE SOCIETATS	-18.206
BENEFICI DESPRÉS D'IMPOSTOS	7.264.437

PREVISIÓ D' INGRESSOS

(en euros)

PRESSUPOST 2026

INGRESSOS MERCATS**10.700.850**

Mercat Central Fruites i Hortalisses	6.171.416
Mercat Bio	522.056
Mercat Central del Peix	2.504.314
Mercat Central de la Flor	940.658
Polivalència	562.406

INGRESSOS Z.A.C.**17.897.343**

Z.A.C.	16.245.232
Locals	1.652.111

ALTRES INGRESSOS ORDINARIS**4.341.709****XIFRA NETA DE NEGOCIS****32.939.902****ALTRES INGRESSOS CORRENTS**

Subvencions de capital i explotació	681.694
Periodificació ingressos donacions	664.886
Altres Ingressos Corrents	2.746.472

TOTAL ALTRES ING. CORRENTS**4.093.052****EXCES DE PROVISIONS****-****TOTAL INGRESSOS EXPLOTACIÓ****37.032.954**

PREVISIÓ DE DESPESES

(en euros)

PRESSUPOST**2026****COMPRES I SERVEIS****68.634**

Compres Proveïments

68.634

SERVEIS EXTERIORS**13.527.105**

Reparacions i Conservació

3.139.304

1 Serveis Professionals Independents

968.070

Assegurances

477.064

Serveis Bancaris i Similars

32.485

Public., Promoció i RR.PP.

803.000

Subministraments

613.751

2 Medi Ambient i Neteja

5.050.083

Seguretat i Vigilància

1.102.704

Altres Serveis

1.340.644

3 TRIBUTS**2.191.317****DESPESES DE PERSONAL****9.090.887**

Sous, Salaris i assimilats

6.951.490

Seg. Social Empresa

2.039.397

Provisions

100.000

DOTACIÓ AMOR., PROVISIONS I DETERIOR.**4.653.936**

Amortitz. Immobilitzat Material i Immaterial

3.771.345

Provisions, Deterioraments, Baixes i venda Immobilitzat

852.591

Provisions, Deterioraments i Baixes Creditors comercial

30.000

TOTAL DESPESES**29.531.879**

OPERACIONS AMB ENTITATS DEL GRUP

(en euros)

Notes				2026
OPERACIONS DE MB PAGADES A GRUP AJUNTAMENT				REALITZADA
1	Serveis Professionals Auditoria	Ajuntament Barcelona	+DESPESA MB	15.000,00
2	Tributs IBI IAE ICIOS	Ajuntament Barcelona	+DESPESA MB	1.958.052,00 120.090,00 120.385,00
3	Assegurances	Barcelona Serveis Municipals	+DESPESA MB	1.638,73
4	Servei Auditoria Memòria Informació no financera	Barcelona Serveis Municipals	+DESPESA MB	6.000,00
5	Dividends exercici Dividends exercici	Barcelona Serveis Municipals Aj.Barcelona	- PATRIMONI MB - PATRIMONI MB	944.892,99 133.412,02
6	Contractació espais firals i serveis complementaris	Fira de Barcelona - ALIMENTARIA Fira de Barcelona -SEAFOOD	+DESPESA MB +DESPESA MB	75.000,00 40.000,00
OPERACIONS DE TRANSFERENCIA DE GRUP AJUNTAMENT A MB				REBUDES
1	Subvencions d'explotació	AMB - Àrea Metropolitana de Ba	FOODBACK - Sub.rebuda	20.000,00
2	Subvencions per formació	Barcelona Activa	FORMACIÓ - Sub.rebuda	130.079,00
3	Subvencions de capital	Ajuntament Barcelona	Subvenció rebuda	0,00

BALANÇ SINTETITZAT MERCABARNA

A 31 de desembre de 2026

Capital	14.287.813,40
Reserves Legals	2.857.620,00
Altres Reserves i Resultats	127.164.089,47
- accions pròpies	-101.297,71
Resultat de l'Exercici	7.264.437,00
FONS PROPIS	151.472.662,16

Subvencions	90.606.786,57
-------------	---------------

PATRIMONI NET	242.079.448,73
----------------------	-----------------------

Periodificació d'Ingressos	17.225.154,02
Impost sobre benefici diferit	5.000,00
Provisions a Llarg Termini	917.767,96
Deutes Llarg Termini	12.000.000,04

PATRIMONI NET I PASSIU NO CORRENT	272.227.370,75
--	-----------------------

Immobilitzat Intangible Net	1.560.947,07
Immobilitzat Material Net	243.485.576,63
Inversions financeres empreses grup	491.223,02
Inversions financeres a llarg termini	70.000,00
Actius per impost diferit	4.000,00

ACTIU NO CORRENT	245.611.746,72
-------------------------	-----------------------

Clients i altres comptes a cobrar	1.500.000,00
Inversions financeres a curt termini	29.100.000,00
Periodificacions a curt termini	100.000,00
Efectiu i altres actius líquids	5.048.957,36

ACTIU CORRENT	35.748.957,36
----------------------	----------------------

Provisions a Curt Termini	0,00
Creditors comercials	3.000.000,00
Deute bancari a curt termini	1.333.333,33
Altres passius a Curt Termini	4.000.000,00
Periodificacions	800.000,00

PASSIU CORRENT	9.133.333,33
-----------------------	---------------------

FONS DE MANIOBRA	26.615.624,03
-------------------------	----------------------

PREMISES INGRESSOS I DESPESES PRESSUPOST 2026
1,- INCREMENT INGRESSOS PREUS LLOGUERS ESTIMATS:

MERCATS MAJORISTES	CONCESSIONS ADM. 1,80%
RESTA CONTRACTES LLOGUERS	PREVISIÓ ANUAL 2,00%

2,- CONTINUITAT A PLENA OCUPACIÓ EN ESTIMACIONS DE INGRESSOS PER LLOGUER D'ESPAI DINS LA UNITAT ALIMENTÀRIA, AMB LA COMERCIALIZACIÓ DELS DARRERS ESPAIS ALLIBERATS DE LA ZONA DEL MB15. ALTRAMENT ES PREVEU LA BAIXA A FINALS DEL 2025 D'UN CONTRACTE D'UNA PARCEL·LA DEL 22AL PER TREURE UNA NOVA LICITACIÓ PER OPERADORS AMB ACTIVITATS AGROALIMENTÀRIES O COMPLEMENTÀRIES.
3,- CONTINUITAT PER PART DE MERCABARNA EN LA GESTIÓ DELS MERCATS MAJORISTES, TANT EN INGRESSOS COM EN DESPESES DE LA GESTIÓ (PERSONAL, MANTENIMENT, NETEJA...)

PEL QUE FA A LA REVERSIÓ MERCATS MAJORISTES A L'AJUNTAMENT DE BCN, PENDENT FORMALITZAR COM ES FARÀ EL TRASPÀS DE L'ACTIU I LA GESTIÓ. ES PREVEU LA REVERSIÓ FORMAL L'ANY 2025, FINALS.

4,- CONTINUITAT TAMBÉ EN LES ESTIMACIONS DE SERVEIS BÀSICS QUE DONA MERCABARNA ALS SEUS OPERADORS (neteja, vigilància, manteniment instal·lacions pròpies...)

VARIACIÓ 2026 VERS 2025 EN SERVEIS DE	MANTENIMENT I REPAR.	23,59%
VARIACIÓ 2026 VERS 2025 EN SERVEIS DE	NETEJA	9,56%
VARIACIÓ 2026 VERS 2025 EN SERVEIS DE	VIGILÀNCIA	3,00%
VARIACIÓ 2026 VERS 2025 EN SERVEIS DE	COMUNICACIÓ	49,18%
VARIACIÓ 2026 VERS 2025 EN SERVEIS DE	SUBMINISTRAMENTS	18,03%

5,- INCREMENT GENERAL CAPITOL 1 PERSONES, PREVIST D'ACORD A LES INSTRUCCIONS DE L'Aj.BCN 1% DE LES RETRIBUCIONS ECONÓMIQUES ALS TREBALLADORS.
6,- REGISTRE FINQUES : ES PREVEU DURANT L'EXERCICI 2026, FINALITZAR EL PROCES DE REGISTRE DE LES FINQUES DE LA UNITAT ALIMENTÀRIA. AMB UN VALOR INICIAL ESTIMAT DEL TOTAL DE L'ACTIU FIXE (SOL+VOL) DE 301.853.556 €, EL COST DE TRIBUTACIÓ PER AJD (ACTES JURIDICS DOCUMENTATS) ES PREVEU DEL 1,5% DEL VALOR DE LES CONSTRUCCIONS, ESTIMADES EN 50,6 MILIONS €, RESULTANT UN COST D'AJD DE 512.479 €. EL SOL NO ES PREVEU TRIBUTI PER AJD.

EL REGISTRE COMPTABLE DE LES DESPESES QUE ES GENERIN DE LA REGULARITZACIÓ DE LES FINQUES ES PREVEU ES FARÀ EN COMPTES DE BALANÇ (PARTIDES D'ACTIU FIXE). EL SEU TRASLLAT ECONÒMIC EN EL PyG ES MATERIALITZA VIA AMORTITZACIÓ DE L'ACTIU FIXE REGISTRAT

7,- TRASPÀS I ADSCRIPCIÓ DELS MERCATS MAJORISTES FRUITA-VERDURA I PEIX : UN COP REGISTRAT LES FINQUES, S'HA PREVIST EL TRASPÀS DELS MERCATS MAJORISTES CAP A L'AJUNTAMENT DE BARCELONA DURANT L'EXERCICI 2026. L'ADSCRIPCIÓ FORMAL DELS MATEIXOS VERS MERCABARNA, ES PREVEU EN UNITAT D'ACTE JUNT AMB EL TRASPÀS, PER TANT AL 2026 TAMBÉ.

EL VALOR TOTAL PREVIST DELS MERCATS PER L'ADSCRIPCIÓ ÉS DE 89 MILIONS D'EUROS, QUEDANT REGISTRATS EN L'ACTIU FIXE DEL BALANÇ DE LA SOCIETAT MERCABARNA, AIXÍ COM EN LA CONTRAPARTIDA DE PASSIU A LLARG (SUBVENCIONS/DONACIONS)

EL SEU TRASLLAT ECONÒMIC EN EL PyG ES MATERIALITZA VIA AMORTITZACIÓ DE L'ACTIU FIXE REGISTRAT, AIXÍ COM INGRESSOS PERIODIFICATS PEL QUE A LES SUBVENCIONS/DONACIONS ES REFEREIX.

OBJECTIUS PLA ESTRATÈGIC MB 2025 - 2026

ORIENTACIÓ AL CLIENT

1,- IMPULS A LA INTERNACIONALITZACIÓ

Impuls a la internacionalització i la logística intermodal: Acompanyament a les empreses en el seu camí a la internacionalització, amb l'objectiu de fer-les més competitives, mitjançant estudis de mercat, organització de missions comercials i B2B.

2,- CREIXEMENT DE MERCABARNA

Creixement de Mercabarna mitjançant la comercialització els nous espais a la zona del 22AL i a la zona del MB15 amb activitats que generin sinèrgies en el sector alimentació fresca, activitats logístiques, central de compres...

- * Licitació durant el darrer trimestre del 2025 de la parcel·la de 7.670 m2, prevista l'adjudicació als primers mesos del 2026. Estimat cobrament de 831.000€ en concepte de contract fee, amb un contracte a 50 anys.
- * Licitació d'una parcel·la de 50.000 m2 al 22AL a finals de 2025, amb adjudicació a principis del 2026. La licitació contempla l'adjudicació de 35.000m2 de forma immediata i 15.000m2 posteriorment. Previsió de 3.780.000€ en concepte de contract fee per la parcel·la de 35.000m2, amb contractació inicial per un període de 50 anys.
- * Acord de renovació del contracte del Pavelló del 22AL (Molenbergnatie) per un període de 10/15 anys amb una actualització dels preus del lloguer, amb un increment estimat en 1M €/any.

INNOVACIÓ

1,- IMPULSAR LA INNOVACIÓ AGROALIMENTÀRIA

Hub d'innovació agroalimentària centrat en l'emprenedoria, la creació d'empreses emergents (startups) i l'acompanyament a empreses en una fase més avançada de desenvolupament (scaleups) a través de programes d'incubació i acceleració.

- Nou espai a la ciutat de Barcelona per a la incubació de startups FoodTech que ajudi a vertebrar la cadena de innovació agroalimentària a Catalunya.
- Nou espai dedicat a Mercabarna per a desenvolupar projectes de pilotatge i escalat d'empreses Foodtech.
- Enxarxament de l'ecosistema català d'innovació agroalimentària al voltant del Hub d'Innovació.

2,- PROMOURE LA INNOVACIÓ ENTRE LES EMPRESES DE MERCABARNA

Fomentar la innovació empresarial a través del reconeixement d'aquells projectes i pràctiques que destaquin per la seva capacitat innovadora.

3,- INCORPORACIÓ DE LA INNOVACIÓ EN LA CULTURA DE L'ORGANITZACIÓ

En l'àmbit de la innovació, cultura i modernització de l'organització en quant a persones, foment de la innovació a través d'equips transversals que ajudin a implantar la creativitat i innovació a través de metodologies àgils.

4,- CANALS DE COMUNICACIÓ

1. Posicionament de la marca: Augment del coneixement i posicionament de la marca Mercabarna entre la ciutadania de Catalunya.
2. Exploració de nous formats i canals de comunicació amb els diferents públics.

DIGITALITZACIÓ

1,- DIGITALITZAR LA RELACIÓ AMB EL CLIENT

Creació d'un portal online per a centralitzar els serveis que ofereix Mercabarna als seus clients.

2,- DIGITALITZAR LA GESTIÓ DE LES DADES

Construcció d'un sistema de gestió de dades unificat sobre el qual poder construir quadres de comandament i acabar explotant les dades amb eines de Machine Learning i Intel·ligència Artificial.

PLA D'ACTUACIONS 2026

- 1 ACTUACIONS COMERCIALS 22AL - Inici de les converses amb les empreses de la parcel·la del 22 AL que no tenen activitat d'alimentació per avaluar la sortida anticipada.
- 2 ACTUACIONS COMERCIALS MBFLOR - signatura de les condicions per a la renovació dels contractes als operadors majoristes del Mercat MB Flor, per la continuïtat del Mercat en la 2ª concessió i per tant ampliació dels contractes.
- 3 MERCATS INTERNACIONALS - B2B: Realització d'estudis de mercats internacionals i organització de missions comercials i B2B per ajudar les empreses de Mercabarna en el seu camí cap a la internacionalització.
- 4 LOGÍSTICA: Anàlisi de noves rutes marítimes i ferroviàries conjuntament amb el Port de Barcelona, CIMALSA i altres actors per potenciar la logística intermodal de les empreses de Mercabarna.
- 5 NOU WEB MB : Desenvolupament i llançament del nou web de Mercabarna
- 6 PLA DE COMUNICACIÓ: Desenvolupament d'un pla de comunicació entre el públic jove amb l'objectiu d'augmentar el seu coneixement sobre Mercabarna.
- 7 HUB ALIMENTARI: Inici de la primera fase del Hub d'Innovació Agroalimentària de Barcelona - Foodlab - Scalelab.
- 8 PREMIS MERCABARNA: Difusió de la sisena edició dels premis Mercabarna Innova per a donar visibilitat a les millors innovacions de les empreses de Mercabarna i posicionar Mercabarna com un ecosistema innovador.
- 9 IMPULS INNOVACIÓ: Continuació del Programa Impuls d'innovació per implantar la creativitat i innovació, basat en metodologies àgils i fomentant la transversalitat dels equips i departaments de l'empresa.
- 10 PROJECTES DIGITALS: Desenvolupament dels grans projectes digitals acompanyats de l'Oficina de Transformació Digital:
 1. Projecte Mercabarna Analytics, basat en la centralització i explotació de dades de Mercabarna com per exemple les dades de comercialització, accessos, tracking d'afiliació de persones als Mercats i dades sectorials externes.
 2. Projecte Portal Client, basat en la digitalització dels serveis oferts als clients.
 3. Nous desenvolupaments de l'eina de gestió interna (ERP).
- 11 SOTENIBILITAT:
 - Implementar un pla de formació en Sostenibilitat per a la plantilla de Mercabarna, basat en la sensibilització i valors, re/upskilling sostenibilitat, gestió i lideratge.
 - Implementar el programa d'impuls de la sostenibilitat adreçat a les empreses ubicades a la Unitat Alimentària de Mercabarna, acompanyats d'una entitat externa que doni base acadèmica i legitimitat als projectes que se'n derivin.
 - Implementació d'una eina digital de gestió de la sostenibilitat, alineada amb el reporting de BSM.
 - Redefinició i posada en marxa de la nova etapa del Foodback, el Centre d'Aprofitament Alimentari de Mercabarna.
- 11 Treballar amb l'Associació de la Pagesia de Mercabarna en projectes que ajudin a millorar la competitivitat de la pagesia pel que respecte a la comercialització dels seus productes a Mercabarna.
- 12 FUTUR MERCAT MAJORISTA DEL PEIX: Seguiment negociacions amb GMP per a la remodelació del nou mercat del Peix i, si s'escau, un possible segon allargament de les concessions administratives
- 13 REGLAMENTS MERCATS : Inici tramitació nova modificació dels Reglaments de funcionament dels mercats
- 14 REGULARITZACIÓ REGISTRE FINQUES MB : Culminació procés de regularització registral de la Unitat Alimentària
- 15 Continuar el pla de relleus per jubilació que comporta revisió en l'estructura organitzativa d'acord amb les necessitats actuals.
- 16 PLA DE FORMACIÓ: Durant el 2026 posem en l'eix de la Sostenibilitat que inclourà formació bàsica, de sensibilització i específica en funció dels llocs de treball. Es reforçarà també tot l'eix digital derivat de les noves aplicacions que es desenvoluparan (Power BI, IA etc..)
- 17 Nou MANUAL DE VALORACIÓ DE LLOCS DE TREBALL : Implantació d'un nou sistema de classificació professional i de nous ítems que s'ajustaran a les necessitats actuals de Mercabarna
- 18 PROGRAMA MERCABARNA SEGURA Garantir una cultura preventiva dins la Unitat Alimentària amb l'objectiu de reforçar amb nous protocols a les empreses de la Unitat alimentària.
- 19 CULTURA CORPORATIVA: Derivat dels resultats de l'enquesta de clima del 2025 s'engegarà el Projecte VALORS MB amb l'objectiu d'apropar els valors que ens defineixen en la nostra activitat. Està previst fer sessions de treball, focus grup i jornades específiques amb la plantilla de MB
- 20 Nova campanya per al foment d'hàbits d'alimentació més saludable i sostenible adreçada a adolescents de 3r d'ESO
- 21 Acompanyament en la gestió del canvi derivada de tots els projectes digitals que s'implantaràn durant el període

PRESSUPOST NOVES INVERSIONS 2026

(en euros)

	DATA INICI	DATA FI	2026	RESTA ANYS
M.C. FRUITES I HORTALISSES			1.237.323	200.000
ADEQUACIÓ ZONA COOPERATIVES I PAGESSOS	2024	2026	13.558	0
SOTAMOLLS MERCAT	2025	2026	1.119.705	0
ALTRES ACTUACIONS	2026	2030	104.060	200.000
M.C. PEIX			55.000	200.000
ALTRES ACTUACIONS	2026	2030	55.000	200.000
MERCABARNA-FLOR			592.464	0
COBERTA	2025	2026	117.464	0
NOUS ACCESSOS MERCABARNA FLOR	2026	2026	70.000	0
CLIMATITZACIÓ SECTOR PLANTA	2026	2026	350.000	0
ESTUDI ANALISI USOS PL.-1	2026	2026	50.000	0
ALTRES ACTUACIONS	2026	2026	5.000	0
PAVELLONS			5.436.394	10.591.550
PAVELLÓ POLIVALENT	2025	2027	2.938.760	304.288
PAVELLÓ MULTI II	2025	2026	81.820	0
PAVELLÓ MULTI START UP'S	2025	2029	174.727	6.593.083
PAVELLÓ - NOU EDIFICI SERVEIS	2025	2027	1.815.767	123.299
PAVELLÓ - ENDERROC DIPOSITS DESPLAÇAMEN	2026	2028	73.589	3.367.418
PAVELLÓ CENTRE DIRECTIU (REFORMA PLANTE	2025	2027	338.731	148.795
ALTRES ACTUACIONS	2026	2030	13.000	54.667
ZAC			3.746.093	23.294.836
APARCAMENT PRINCIPAL	2025	2027	2.465.581	165.086
APARCAMENT SECUNDARI	2026	2029	154.152	8.391.650
TANCA PERIMETRAL	2025	2028	70.755	462.882
ACCESSOS UNITAT ALIMENTARIA	2025	2030	268.400	12.370.197
22AL	2025	2028	89.110	1.705.021
URBANITZACIÓ UA	2025	2030	698.095	200.000
LOCALS COMERCIALS I OFICINES			307.415	794.313
FAÇANA EDIFICI OFICINES PAV.G MCFH	2025	2028	257.415	794.313
ALTRES ACTUACIONS	2026	2026	50.000	0
DIVERSOS			1.096.434	3.167.140
PUNT VERD	2026	2027	131.227	210.520
DEPURADORA	2026	2026	32.355	454.520
CARREGADORS VEHICLE ELECTRIC	2026	2026	90.000	0
HARDWARE	2026	2026	85.500	0
DASHBOARD	2026	2027	80.000	450.000
IMPLENTACIÓ SIST. CRÍTIC MNT	2026	2027	0	581.900
ALTRES ACTUACIONS	2026	2030	677.352	1.470.200
INMATERIAL (SOFT)			927.376	544.874
NOVA WEB CORPORATIVA	2025	2030	71.000	140.000
XARXA WIFI	2025	2026	209.500	0
SOFTWARE	2025	2030	646.876	404.874
TOTAL INVERSIONS			13.398.499	38.792.713

RELACIÓ DE LA PLANTILLA MITJANA PREVISTA

ANY 2025**PRESSUPOST INICIAL**

Total persones - Personal Fix	142,35
Total persones - Personal Eventual	9,00
TOTAL PARTIDA PERSONAL CCAA	9.212.925,00

TOTAL PRESSUPOST PLANTILLA	2025	151	persones
-----------------------------------	-------------	------------	-----------------

ANY 2025**PREVISIÓ TANCAMENT**

Total persones - Personal Fix	131,06
Total persones - Personal Eventual	9,42
TOTAL PARTIDA PERSONAL CCAA	8.716.922,67

TOTAL PREVISIÓ TANCAMENT PLANTILLA	2025	140	persones
---	-------------	------------	-----------------

ANY 2026**PROPOSTA**

Total persones - Personal Fix	135,46
Total persones - Personal Eventual	6,37
TOTAL PARTIDA PERSONAL CCAA	9.090.887,00

TOTAL PROPOSTA PLANTILLA	2026	142	persones
---------------------------------	-------------	------------	-----------------

ENDEUTAMENT BANCARI PREVIST A FINALS D'ANY

(en euros)

	Llarg termini	Curt termini
Any 2025	13.333.333	1.333.333
Any 2026	12.000.000	1.333.333

-	-
-	-

comentaris:

La compra del solar 22AL al Consorci de la Zona Franca es va materialitzar a finals del 2021, essent finançada parcialment amb deute bancari de 20 milions d'euros a 15 anys, a un tipus fix de 0,68%

PROPOSTA DE PREUS I TAXES

No s'adjunten els preus públics corresponents a accessos, ni dels lloguers de llocs de venda dels Mercats Centrals de Fruites i Hortalisses i Peix i tarifes per l'expedició de títols habilitants, que seran lliurats durant el mes de setembre del 2025, per ser aprovats per la Comissió de govern que es celebrarà abans d'acabar l'any 2026